

Odborno-metodická komisia pre analytické jednotky

2. december 2020

Agenda

- 1. Financovanie AJ v 2021
- 2. Hodnotenie AJ za obdobie od 1.2.2020 do 31.1. 2021
- 3. Výberové konanie pre riaditeľky a riaditeľov AJ
- 4. Spoločné aktivity AJ v 2021
 - Agenda činností 2021
 - Vzdelávanie
 - Komunikácia
- 5. Plány práce analytických jednotiek – stručná prezentácia
 - **Návrh 1:** OMK schvaľuje návrh programu.
 - **Uznesenie 1:** Hlasovanie o návrhu 1.

1. Financovanie AJ v roku 2021: východiská

- Viac zdrojové financovanie
 - Národný projekt Budovania analytických kapacít do 30.6.2021
 - Rezerva VPS po 30.6.
- Princípy financovania z VPS
 - peniaze + tabuľkové miesta (ak bude treba)
 - základ pri splnení kritérií: súčasný rozsah EVS - mzdy a odmeny; tovary a služby – vzdelávanie, pracovné cesty, dohodári; vybavenie – HW a SW na už existujúcich zamestnancov
 - rozvoj: konkurenčnejšie mzdy
 - možnosť rastu za predpokladu plnenia podmienok a kritérií kvality
- Proces financovania zo ŠR
 - zhodnotenie kritérií kvality AJ do 28.2.2021 za obdobie 1.2.2020-31.1.2021
 - uvoľnenie prostriedkov z VPS po 1.3. 2021 účelovo viazaným rozpočtovým opatrením
 - zmapovanie organizačného zabezpečenia v súčasnom rozpočte, počtu zamestnancov a mzdovej politiky – bilaterálne stretnutia
 - dohoda o konkrétnych výstupoch, činnostiach a plánoch práce v roku 2021
 - Vrátenie prostriedkov z účelovo viazaného rozpočtového opatrenia, pokiaľ nebudú minuté na stanovený účel

1. Financovanie AJ v roku 2021

- **Scenáre financovania**

1. **splnenie kritérií kvality** = status quo – počet zamestnancov AJ ostáva v 2021 nezmenený a všetkých platí od 07/2021 ŠR
2. **splnenie kritérií kvality a dôveryhodný plán práce so zameraním na prioritné činnosti v 2021**, tzn. možný rozvoj – počet zamestnancov AJ môže narásť a náklady pokryje ŠR
3. **nesplnenie kritérií kvality** – ozdravný plán RV na splnenie v rámci 2021

- **Otázky**

- škrtý na rezortoch v AJ – adresuje list ministra
- financie potrebné pred vyhodnotením plnenia kritérií – individuálne
- rozvoj AJ pred vyhodnotením plnenia kritérií – individuálne

- **Kroky po hodnotení kvality analytických jednotiek**

- blog s odpočtom hodnotenia kritérií kvality AJ
- písomná informácia o hodnotení pre príslušný rezort

1. Financovanie AJ v roku 2021: platy

- ide o hrubé benchmarky v ideálnej situácii v roku 2021
- zelené = analytické pozície; oranžové = neanalytické pozície
- dosiahnutie požadovanej úrovne
 - diskusia aj o internej mzdovej politike v rámci úradu;
 - nevytváranie nezdravej konkurencie medzi analytickými jednotkami

Typ pozície	Analytické pozície				Neanalytické pozície		
Pozícia	Generálny riaditeľ	Riaditeľ odboru	Senior analytik	Junior analytik	Sekretariát (admin)	Manažér (HR, PR)	Vedúci kancelárie (admin, HR, PR)
Mesačná hrubá mzda s odmenami	5400 - 7 200	4200 - 5 400	2400 - 4 200	1800 - 2 400	1500 - 1 800	2 400 - 3 000	2400 - 3 000
Podiel odmien	20%	20%	20%	20%	20%	20%	20%

2. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

- 16 jednotiek na 14 rezortoch, jednotka MZVEZ neexistuje, FS SR a AC MS SR nie sú členmi OMK
 - 3 AJ už splnili všetky kritériá kvality – ÚHP, IKP a ISA
 - 6 AJ je na ceste k splneniu kritérií – IFP, AÚ MO SR, IPP, ISP, IVP a IEP
 - 7 AJ zatiaľ neplní kritériá kvality – IDP, CpHO, IDRP, ISBA, IZA, FS SR a AC MS SR
- Problematické kritériá:
 - riadiaca pôsobnosť – AC MS SR
 - testovanie analytikov:
 - 8 AJ nemá predpis k prípadovej štúdii,
 - 10 AJ nemá kompletne skontrolované testy (nezaslali)
 - výstupové kritériá:
 - 10 AJ chýbajú body za recenzované výstupy
 - 10 AJ chýbajú body za publikáciu výstupov
 - prihlásenie za členov OMK: FR SR a AC MS SR [tu](#)
- Riešenie:
 - vzájomné konzultácie a pomoc pri plnení kritérií
 - návrhy, ako môže pomôcť OMK/RV

3. Výberové konanie na vedenie AJ

- V 2020 došlo k výmene na riaditeľskom poste v IPP, IZA, IVP, ISBA, IDRP, IDP aj CpHO
- RV sa v októbri uzniesol, že by bolo vhodné za účelom reputačnej ochrany upraviť výberový proces pre vedenie analytických jednotiek
 - preverenie možnosti verejného vypočutia v rámci výberového konania
 - návrh procesu výberového konania, ktorý by mohol byť formalizovaný v metodike
- Verejné vypočutie ako súčasť výberového konania podľa zákona nie je možné, je ale možná:
 - účasť členov RV vo výberovej komisii
 - navrhnúť vhodné formy testovania v rámci VK
 - uskutočniť verejný workshop o vízii rozvoja AJ novým vedením
- Návrh:
 - IVP, IZA, ISBA a IDRP: bude sa konať výberové konanie na vedúcu pozíciu – priebeh v súlade s návrhom na slide 10
 - IDP a CpHO: už nebude výberové konanie – uskutočniť verejný workshop o vízii rozvoja AJ
- Zmeny v metodike navrhuje OMK, schvaľuje RV

3. Výberové konanie na vedenie AJ

- Navrhujeme štandardizovať postup výberového konania na vedenie AJ:
 - vonkajšie VK
 - prizvať 1 člena RV do výberovej komisie
 - povinné súčasti VK:
 - odborný test - pripraví pracovná skupina a poskytne súčinnosť pri testovaní
 - test z anglického jazyka - pripraví príslušný úrad
 - prípadová štúdia - zadanie pripraví pracovná skupina, hodnotia 3 hodnotitelia z RV/OMK
 - písomná časť: domáca úloha pripraviť plán rozvoja AJ
 - ústna časť: diskusia s hodnotiteľmi
 - hodnotiace centrum ÚV SR
 - ústny pohovor
- Zmeny v metodike navrhuje OMK, schvaľuje RV
 - **Návrh 2:** OMK schvaľuje návrh postupu výberového konania na riaditeľskú pozíciu v rámci AJ.
 - **Uznesenie 2:** Hlasovanie o návrhu 2.

3. Výberové konanie na vedenie AJ

- Navrhujeme zaviesť ako dobrú prax po výberovom konaní realizáciu verejného workshopu o vízii rozvoja AJ novou riaditeľkou/novým riaditeľom AJ
 - prezentácia vízie a plánu rozvoja AJ pre OMK, RV
 - možná online prítomnosť verejnosti (live stream)
- **Návrh 3:** OMK schvaľuje návrh zavedenia dobrej praxe s prezentáciou vízie rozvoja AJ po výberovom konaní novou riaditeľkou/riaditeľom AJ za možnej účasti verejnosti.
- **Uznesenie 3:** Hlasovanie o návrhu 3.

3. Výber vedenia AJ

DOBRÁ PRAX	6. Workshop o vízii rozvoja AJ (cca 60 min.)	<ul style="list-style-type: none"> • Workshop za účasti OMK a RV • prípadná online účasť verejnosti • zabezpečuje AJ
ÚSTNA ČASŤ (deň 2 – cca 45 min, deň 3 – celý, deň 4 – cca 60 min)	5. Ústny pohovor (deň 4 - cca 60 min.)	<ul style="list-style-type: none"> • Ústna časť: manažérska diskusia • za účasti všetkých členov výberovej komisie vrátane členov RV • zabezpečuje rezort
	4. Hodnotiace centrum (3. deň - celý deň 8:00-16:30)	<ul style="list-style-type: none"> • Psychodiagnostika a overenie kompetencií v praktických cvičeniach • zabezpečuje Hodnotiace centrum ÚV SR • povinné pre vonkajšie VK na GR sekcie
	3. Prípadová štúdia (2. deň – cca 45 min)	<ul style="list-style-type: none"> • Ústna časť: prezentácia riešenia písomnej časti a diskusia
PÍ SOMNÁ ČASŤ (deň 1 – cca 180 min + poskytnuté písomné zadanie prípadovej štúdie na spracovanie)	2. Test z cudzieho a štátneho jazyka (deň 1 - cca 40+5 min)	<ul style="list-style-type: none"> • Písomná časť: plán rozvoja AJ • zadanie pripraví pracovná skupina, realizuje sa dištančne
	1. Odborný test (deň 1 - cca 30 min)	<ul style="list-style-type: none"> • Povinný test zo zákona • zabezpečuje a testuje rezort
	1. Odborný test (deň 1 - cca 30 min)	<ul style="list-style-type: none"> • Povinný test (v slovenčine) – prierezový, ekonomicky zameraný • pripraví pracovná skupina centrálne pre všetky AJ

4. Spoločné odborné aktivity AJ v 2021

- **Výsledkové ukazovatele**, upgrade programového rozpočtovania
- **Revízie výdavkov** – príprava a prvý revízie v druhom polroku 2021
 - budeme šartovať nové kolá, teraz veľa RRP
 - revízia na LTC (1. štvrťrok)
 - dokončenie metodík (základné vodítko pre spravenie) + plán práce na ďalšie obdobie
- Podpora implementácie revízií výdavkov
- **Investície** – veľa metodických aktivít v 1.polroku 2021
- Investičná agenda AJ
 - pripravuje rezortnú metodiku nákladovo-prínosovej analýzy
 - pripravuje rezortnú metodiku prioritizácie investičných projektov
 - pripravuje štúdie uskutočniteľnosti investičných projektov plánovaných v rámci danej inštitúcie alebo oponuje štúdiu uskutočniteľnosti pripravenú iným útvarom v rámci jej inštitúcie
 - pripravuje nákladovo-prínosovú analýzu štúdie uskutočniteľnosti prípadne oponuje nákladovo-prínosovú analýzu pripravenú iným útvarom v rámci jeho inštitúcie
 - podieľa sa na hodnotení investičných projektov rezortu a ich zaradení do investičného plánu rezortu

4. Investičná agenda

- Koordinátor investičných stratégií
 - metodika prioritizácie
 - investičný plán
- Príprava štúdie uskutočniteľnosti
 - Cieľový stav: mať kapacitu vypracovať celú štúdiu
 - Dovtedy: koordinovať a kontrolovať zadanie pre dodávateľa, prevziať a viesť aktualizovať, dopracovať malé zmeny
- Metodika pre štúdie uskutočniteľnosti

Aktivita	Termín	Zodpovednosť
Nultá verzia metodiky pre určovanie investičných priorít	30.09.2020	Ministerstvá
Pripomienkovanie nulte verzie metodiky pre určovanie investičných priorít	31.12.2020	MF SR
Zverejnenie finálnej verzie metodiky pre určovanie investičných priorít s priorizovaným zoznamom investičných projektov	28.02.2021	ministerstvá
Zverejnenie investičných plánov s harmonogramom investičných projektov do konca roka 2026	31.03.2021	ministerstvá
Pripraviť a zverejniť metodické usmernenie k spracovaniu štúdie uskutočniteľnosti	31.12.2021	MZ SR, MO SR, MK SR, MPSVaR SR, MH SR, MŠVVŠ

4. Najdôležitejší check list pri príprave investícií

Úloha	Lehota	Zodpovednosť	Výstup
<i>Pred alebo prvý krát počas prípravy projektu</i>			
Investor vypracuje a zverejní štúdiu uskutočniteľnosti investície alebo koncesie vrátane ekonomického hodnotenia relevantných alternatív	najneskôr 30 dní pred začiatkom prípravy investičného projektu alebo pred jeden krát pred najbližším pokračovaním prípravy	Pripraví Investor	Štúdia uskutočniteľnosti
MF SR zverejní spoločensko-ekonomické hodnotenie plánovaného investičného projektu	do 30 dní od zverejnenia alebo do 30 dní od doručenia oznámenia o nedodaní vyžiadaných podkladov	Pripraví MF SR	Ekonomické hodnotenie
<i>Pred vyhlásením VO</i>			
Investor poskytne MF SR za účelom ekonomického hodnotenia aktualizovaný investičný zámer, detailný rozpočet a dokumentáciu pre obstarávanie MF SR pripraví ekonomické hodnotenie	Investor poskytne podklady min. 30 dní pred zaslaním požiadavky o rozpočtové opatrenie alebo min. 30 dní pred vyhlásením obstarávania (ak nežiada o rozpočtové opatrenie) MF SR hodnotí do 30 dní od predloženia všetkých podkladov alebo do 30 dní od doručenia oznámenia o nedodaní podkladov	Vykoná Investor Hodnotí MF SR	Ekonomické hodnotenie investičného zámeru Kontrola súladu so sektorovou investičnou stratégiou Kontrola dokumentácie pre obstarávanie
Investor zverejní aktualizovanú ŠÚ a dokumentáciu pre obstarávanie MF SR zverejní hodnotenie	Investor zverejní aktualizovanú ŠÚ a predkladá s dokumentáciou pre VO minimálne 30 dní pred vyhlásením VO MF SR hodnotí do 30 dní od zverejnenia	Vykoná Investor Hodnotí MF SR	Kontrola dokumentácie pre VO Kontrola PHZ a zmluvných podmienok Odpočet odporúčaní z hodnotenia MF
<i>Pred podpisom zmluvy</i>			
Investor zverejní aktualizovanú ŠÚ MF SR zverejní hodnotenie	Investor zverejní aktualizovanú ŠÚ a predkladá s dokumentáciou pre VO minimálne 30 dní pred vznikom záväzku MF SR hodnotí do 30 dní od zverejnenia	Vykoná Investor Hodnotí MF SR	Kontrola vysúťaženej ceny a zapracovania odporúčaní z aktualizovaného hodnotenia

5. Spoločné aktivity – vzdelávanie, komunikácia AJ

- len 31 účastí v 2020 oproti 158 v 2019: z toho len 6 online
- nevyčerpaný rozpočet, splnené aktivity = komplikované predĺženie
- snaha predĺžiť projekt o 12 mesiacov
- pandémia + potreba vzdelávania ako dôvod pozastavenia + predĺženia
- pozastavenie projektu od cca 19.12.2020 do leta 2021 (možné spustiť aj skôr/neskôr podľa situácie):
 - nebudú sa realizovať vzdelávania,
 - nebude zasadať riadiaci výbor,
 - Ale budú sa refundovať už vzniknuté výdavky za vzdelávania
- Počas pozastavenia odporúčame:
 - bezplatné online platformy napr. Coursera, edX, JVI, World Bank, Center of Excellence in Finance, Eurostat, ECB, Duke University, Bank of England
 - menej nákladné vzdelávanie v SR a ČR (napr. Acrea),
 - menej nákladné zahraničné vzdelávanie napr. Timberlake Consultants (VB), Gesis (NEM)
 - spoločné vzdelávanie AJ
- Komunikácia – Rado Baťo je k dispozícii ohľadne mediálnych výstupov a tréningov AJ

6. Prezentácia plánu práce AJ

- Akú sú do plánu práce zahrnuté činnosti vyplývajúce z metodiky?
- Ako sú aktivity súvisiace s prípravou EŠIF a RRF zahrnuté do plánu práce?

Ďakujem za pozornosť

1. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

Kapitola	Hodnotenie			Kritériá kvality				Podmienky
	veľkosť AJ	súčasný obdobie	poznámky	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	
Inštitút dopravnej politiky Ministerstvo dopravy a výstavby SR	malá (7)	3/13	splnené len kritérium riadiacej pôsobnosti upraviť testovanie chýbajú výstupy	minister Andrej Doležal (3/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	(0/4)	(0/2)	- prezentácia vízie rozvoja AJ jej riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Inštitút finančnej politiky Ministerstvo financií SR	veľká (31)	19/27	chýbajú recenzované výstupy	štátny tajomník Marcel Klimek (2/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	gaps (4), trh práce (2), materská otcov (2) (8/16) macro (4), elasticity (4)	gaps (1), trh práce (1), materská otcov (1), FB (1) (4/4)	- posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Útvary hodnoty za peniaze Ministerstvo financií SR	veľká (28)	47/27	splnené všetky kritériá	minister Eduard Heger (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	revízie: MRK (4), kultúra (2), obrana (4), vnútro (4), fluktuácia (2), súťaživosť (2) program. rozpočtovanie (4), duševné zdravie (4), public finances (4) (30/16)	MRK (1), kultúra (1), obrana (1), fluktuácia (1), súťaživosť (1), duševné zdravie (1), FB (1), blog (1), public finances (1) (9/4)	
Finančná správa Slovenskej republiky Ministerstvo financií SR	malá (3)	3/13 (nečlen OMK)	splnené len kritérium riadiacej pôsobnosti upraviť testovanie chýbajú výstupy	prezident FS SR Jiří Žežulka (3/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	(0/4)	(0/2)	- zabezpečiť prihlásenie za člena OMK; - zaradiť AJ v organizačnej štruktúre priamo pod prezidenta FS SR; - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Centrum pre hospodárske otázky Ministerstvo hospodárstva SR	malá (3)	8/13	nemá dostatočný počet analytikov neplní výstupové kritériá	minister Richard Sulík (3/2)	predpis je testy sa kontrolujú (5/5)	(0/4)	(0/2)	- prezentácia vízie rozvoja AJ jej riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijatie minimálneho požadovaného počtu analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou

1. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

Kapitola	Hodnotenie			Kritériá kvality				Podmienky
	veľkosť AJ	súčasnité obdobie	poznámky	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	
Inštitút digitálnych a rozvojových politik Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie (bývalý ÚPVII SR)	malá (4)	3/13	neplní výstupové kritériá upraviť testovanie	ministerka Veronika Remišová (3/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	(0/4) Kde si (2), over si (4)	(0/2)	- zrealizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej delegovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Inštitút kultúrnej politiky Ministerstvo kultúry SR	malá (6)	14,5/13	chýbajú body za zverejnenie výstupov	ministerka Natália Milanová (3/2)	predpis je testy skontrolované (5/5)	Revízia kultúra (4) (4/4)	Revízia kultúra (1), FB (1), blogy (0,5) (2,5/2)	- posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Analytický útvar Ministerstvo obrany SR	malá (6)	10,5/13	splnené len kritérium riadiacej pôsobnosti upraviť testovanie chýbajú výstupy	minister Jaroslav Naď (3/2)	chýba predpis testy okrem príp. štúdie neskontrolované (0/5)	medzinárod. operácie (2), Plánovanie (4) (6/4) Financie (4), nepriateľ (2), obr. Plánovanie (4)	medzinárod. operácie (1), FB (0,5) (1,5/2)	- zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Inštitút pôdohospodárskej politiky Ministerstvo pôdohospodárstva a rozvoja vidieka SR	malá (2)	5/13	chýba vedenie nedostatočný počet analytikov upraviť testovanie chýbajú body za výstupové kritériá	minister Ján Mičovský (3/2)	chýba predpis testy skontrolované (0/5)	Starosti (2) (2/4)	(0/2)	- zrealizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej delegovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijatie minimálneho požadovaného počtu analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou

1. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

Kapitola	Hodnotenie			Kritériá kvality				Podmienky
	veľkosť AJ	súčasnité obdobie	poznámky	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	
Inštitút sociálnej politiky Ministerstvo práce sociálnych vecí a rodiny SR	veľká (15)	20/27	chýbajú body za výstupové kritériá	minister Milan Krajniak (3/2)	predpis je testy okrem príp. štúdie neskontrolované (?/5)	MRK revízia (4), skvalitňovanie údajov (2), legitimacy (4) (10/16) - Akt. Práce (4), min. mzda (2), profilácia (4)	MRK revízia (1), legitimacy (1) (2/4)	- posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Analytické centrum Ministerstvo spravodlivosti SR	stredná (13)	34/22 (nečlen OMK)	nesplnené kritérium riadiacej pôsobnosti upraviť testovanie zlepšiť externé zverejňovanie	riaditeľka kancelárie ministerky Mária Hucíková (0/2)	chýba predpis testy neskontrolované (0/5)	Súdna mapa (2), COVID opatrenia (2), pojednávania (4), metodika (2), analýza syst. súdnictva (4), odporúčania 2 (2), súdne obvody (2), mestské sudy (2), alt. návrh (2), T agenda (2), špec. sudy (2), príručka (2), návrh dizajnu (2) (30/12)	COVID (1), pojednávania (1), metodika (1), FB (1) (4/3)	- zabezpečiť prihlásenie AJ za člena OMK; - zaradiť AJ v organizačnej štruktúre priamo pod MIN alebo ŠT - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Inštitút vzdelávacej politiky Ministerstvo školstva vedy, výskumu a športu SR	stredná (11)	17,5/22	chýbajú body za výstupové kritériá	minister Branislav Gröhlíng (3/2)	predpis je testy sa kontrolujú (5/5)	MRK revízia (4), odliv mozgov (2), druhý pohľad (2) (8/12)	MRK revízia (1), FB (0,5) (1,5/3)	- realizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej dezignovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou

1. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

Kapitola	Hodnotenie			Kritériá kvality				Podmienky
	veľkosť AJ	súčasnité obdobie	poznámky	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	
Inštitút správnych a bezpečnostných analýz Ministerstvo vnútra SR	stredná (12)	5/22	upraviť testovanie neplní výstupové kritériá	štátny tajomník Ján Lazár (2/2)	chýba predpis testy okrem príp. štúdie neskontrolované (0/5)	platy (2), (2/12) analýza náročnosti (4), súdzinská polícia (4)	platy (1) (1/3)	- realizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej dezignovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijímanie analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Ministerstvo zahraničných vecí a európskych záležitostí SR	neexistuje	nehodnotené	AJ neexistuje					- zrealizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej dezignovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zaradiť AJ v organizačnej štruktúre priamo pod MIN alebo ŠT; - zabezpečiť prijatie minimálneho požadovaného počtu analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - zamerať sa na produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou - zabezpečiť prihlásenie AJ za člena OMK;

1. Hodnotenie AJ v období od 1.2.2020 do 21.1.2021

Kapitola	Hodnotenie			Kritériá kvality				Podmienky
	veľkosť AJ	súčasná obdoba	poznámky	Riadiaca pôsobnosť	Testovanie	Recenzované výstupy	Zverejnenie výstupov	
Inštitút zdravotných analýz Ministerstvo zdravotníctva SR	v procese budovania (uvažuje sa stredná cca 10)	5/22	upraviť testovanie chýbajú recenzované výstupy a ich zverejnenie	minister Marek Krajčí (3/2)	predpis chýba testy skontrolované (0/5)	EU and better healthcare (1) (1/12)	EU and better healthcare (1) (1/3)	- zrealizovať otvorené výberové konanie na riaditeľku alebo riaditeľa AJ v súlade s odporúčaniami RV a za účasti jeho predstaviteľov vo výberovej komisii; - prezentácia vízie rozvoja AJ jej dezignovanou riaditeľkou alebo riaditeľom pred RV za prípadnej účasti verejnosti; - zabezpečiť prijatie minimálneho požadovaného počtu analytických zamestnancov postupom popísaným v metodike; - posilniť produkciu a zverejňovanie kvalitných recenzovaných výstupov AJ v požadovaných činnostiach v súlade s metodikou
Inštitút environmentálnej politiky Ministerstvo životného prostredia SR	stredná (9)	24/22	upraviť testovanie	štátny tajomník Juraj Smatana (2/2)	predpis chýba testy skontrolované (0/5)	Green reform (4), triedený zber (4), skládky (2), ku koreňom (2), clo (2), polia (2) (16/12)	Green reform (1), triedený zber (1), skládky (1), ku koreňom (1), clo (1), polia (1), FB (1) (6/3)	
Inštitút pre stratégie a analýzy Úrad vlády SR	stredná (10)	34/22	splnili všetky kritériá	vedúci Úradu vlády Július Jakab (3/2)	predpis je testy neskontrolované (5/5)	EU and better healthcare (3), holy grail (4), eurofondy (2), vedecké parky (2), produktivita (4), pandémie (2) (17/12)	EU and better healthcare (1), holy grail (1), eurofondy (1), vedecké parky (1), produktivita (1), pandémie (1), FB (1), blogy (2) (9/3)	

legenda tabuľky:  splnené kritériá  chýbajúce body  nesplnené kritériá